

## Вопросы А.Д. Беглову для подготовки интервью по итогам 100 дней на посту врио Губернатора Санкт-Петербурга

### Общий концепт

Интервью хронометражем до 45 минут.

Место записи: **кабинет губернатора** (подчеркнуть легитимность А.Д. Беглова как высшего должностного лица Санкт-Петербурга).

Интервью делится на **три блока**:

- I. Вопросы по **предпринятым уже шагам и решениям**.
- II. Вопросы по **перспективному развитию** Санкт-Петербурга.
- III. Вопросы по **биографии**.
- IV. Блиц-опрос

Затем при монтаже или написании текста интервью **вопросы из разных блоков можно менять местами**.

### I. Вопросы по уже предпринятым на посту врио Губернатора шагам и решениям

1. Фактически первые решения, которые Вы приняли в должности, касались корректировки городского бюджета на 2019 год. Расскажите, как шла работа над главным финансовым документом?

**Основной посыл ответа:** На конкретном примере подчеркнуть «хозяйский» подход А.Д. Беглова к управлению Санкт-Петербургом.

#### Тезис:

Работа над бюджетом началась задолго до того, как Президент России Владимир Владимирович Путин назначил меня исполняющим обязанности Губернатора Санкт-Петербурга. Мы с Вами понимаем, что это главный финансовый документ, в котором прописывается основная стратегия развития города.

Необходимо быть очень прагматичным и уметь считать деньги. И обязательно нужно стратегическое планирование. Есть бюджет этого года, а если мы посмотрим чуть дальше, на 2024 год, то уже сегодня подписаны разрешения о строительстве жилья на 24 с половиной миллиона квадратных метров. Это всё не обеспечено социальной инфраструктурой. То есть детскими садами, школами и поликлиниками. Я беру только три этих категории – самые важные для нашего населения. Чтобы обеспечить норматив в соответствии с этим количеством жилья нужно в бюджете найти 200 миллиардов рублей.

Если говорить о бюджете 2019 года, нужно говорить честно, что сейчас это не бюджет развития, к сожалению. Потому что при той кредиторской задолженности что есть у города, при тех долгах, которые накопило правительство невозможно говорить о прорывных проектах. О бюджете развития мы сможем говорить, наверное, только в 2020 или даже 2021 году.

Работая над бюджетом на 2019 год, мы исходили из следующих приоритетов:

- Необходимость инвентаризации подведомственных администрации города учреждений с целью оптимизации их количества, сокращения расходов на их содержание, усиление менеджмента и кадрового потенциала. Меньшим количеством исполнителей необходимо прийти к лучшему качеству работы.

- В условиях роста госдолга и дефицита бюджета (госдолг – 33 млрд рублей на 1 ноября 2018 года, дефицит – 52 млрд рублей в 2019 году) необходимо обратить внимание на изыскание дополнительных источников дохода бюджета и сокращение некоторых расходов; была поставлена задача экономическому блоку подготовить меры по увеличению сбора налога на прибыль, НДФЛ и акцизов.

- Активизация работы по строящимся объектам, включённым в Адресную инвестиционную программу. До 15 февраля должен быть проведён аудит этих программ и проектной документации к ним.

- Работу над бюджетом 2020 года мы начнём сразу после Нового года. Бюджет будет реформатирован, и главный финансовый документ Санкт-Петербурга станет не бюджетом стабильности, а бюджетом развития.

Нам удалось увеличить доходную часть бюджета до 553,2 миллиардов рублей и уменьшить расходную часть до 588,2 миллиардов рублей. Это позволит нам сократить дефицит городского бюджета до 34,97 миллиардов рублей (раньше предполагалось, что дефицит составит 45 миллиардов).

2. Александр Дмитриевич, прошло чуть больше трёх месяцев, как вы возглавляете Санкт-Петербург, какие конкретные решения за это время Вам лично давались сложнее всего?

**Основной посыл ответа:** Показать, что управление таким большим городом как Санкт-Петербург – это всегда поиск компромиссного решения. Нет решений, которые бы полностью устраивали абсолютно всех жителей города.

**Тезис:**

Вы думаете, бывают простые решения на посту Губернатора Санкт-Петербурга? Каждое решение, особенно направленное на стратегическое развитие города, это всегда поиск компромисса. Нужно взвешивать все «за» и «против», чтобы максимально верно определить вектор развития.

В качестве примера можно привести вопрос реконструкцией Спортивно-концертного комплекса «Петербургский». Часть активных граждан выступает вообще против реконструкции. Но мы должны здесь правильно оценивать ситуацию: в 2023 году в Санкт-Петербурге пройдёт чемпионат мира по хоккею. По принятым обязательствам Россия должна построить новую современную арену. Кто-то скажет, что ради чемпионата мира не имеет смысла проводить реконструкцию СКК: это праздник для болельщиков всего на пару недель, а нам жить в городе постоянно. Но ведь новая арена останется в Санкт-Петербурге и после чемпионата мира, никто её с собой не увезёт.

Данная арена может эффективно использоваться и после чемпионата мира 2023 года. Здесь будут проходить спортивные и культурно-массовые мероприятия мирового уровня.

Но нельзя просто отмахиваться от противников реконструкции, нужно в диалоге с ними находить такие решения, которые пойдут на благо Санкт-Петербурга.

3. Многие эксперты, да и петербуржцы, неискушённые в политике, сразу отметили для себя, что Вы сторонник вдумчивых решений и не рубите шашкой с плеча. Где Вы находите силы, чтобы не поддаться эмоциям, а взять паузу на «подумать»?

**Основной посыл ответа:** Подчеркнуть, что А.Д. Беглов все решения принимает взвешенно в целях стратегического развития Санкт-Петербурга, что для правильных решений нужно сначала получить весь объём информации.

**Тезис:**

«Рубить шашкой с плеча» для руководителя любого уровня непозволительно. Когда от твоего решения зависит не только твоя жизнь, эмоции и чувства должны отходить на второй план.

4. Какие проблемы в Санкт-Петербурге Вы бы назвали наиболее острыми и актуальными? (3-5 проблем)

**Основной посыл ответа:** Показать знание проблематики города, наличие четкого представления о происходящих в городе системных процессах.

**Тезис:**

Во-первых, состояние городских коммунальных сетей. Это ненормальная ситуация, когда у нас каждую зиму рвёт теплотрассы и люди вынуждены сидеть без тепла и горячей воды. Здесь нужно полностью менять наш подход к управлению жилищно-коммунальным комплексом. Нам не «пожары нужно тушить», устраняя аварию за аварией, а системно готовиться к началу отопительного сезона летом. И менять все ветхие трубы в городе на новые, с повышенным сроком службы. Устранять аварии гораздо дороже, чем планомерно ремонтировать инженерные коммуникации.

Во-вторых, в Санкт-Петербурге есть серьёзная проблема со строительством социально важных учреждений. Нам не хватает школ, детских садов и поликлиник. И это при том, что город активно прирастает жильём.

В-третьих, развитие транспортной инфраструктуры. Здесь речь идёт и о развитии системы общественного городского транспорта, и о строительстве новых дорог и развязок. Ситуация очень острая, если не менять наших подходов, то через 8 лет город просто встанет.

В-четвёртых, мы серьёзно проседаем по вопросу привлечения в Санкт-Петербург грамотных инвестиций. Нам нужно создавать новые рабочие места, новые умные производства.

В-пятых, нам нужно оберегать то культурное и архитектурное наследие, которым мы владеем. Санкт-Петербург по праву считается туристической Меккой России и мы обязаны этот статус сохранить.

5. Какие шаги необходимо предпринять в первую очередь для улучшения качества жизни петербуржцев? (3-5 направлений или действий)

**Основной посыл ответа:** Показать наличие сформированных приоритетов и ключевых направлений деятельности, представления о путях решения проблем.

Нам важно начать работать системно, шаг за шагом исправляя те недостатки, которые есть у Санкт-Петербурга. И здесь важно, чтобы наша работа шла в тесном взаимодействии с горожанами. Именно петербуржцы должны определять основной вектор развития города. Я много раз уже говорил и повторяюсь снова. Мы, власть, нанятые горожанами руководители, мы должны эффективно и прагматично тратить средства горожан (бюджетные средства) на развитие города. Поэтому нам необходимо улучшать свою работу абсолютно по всем направлениям.

6. Вы уделяете внимание теме метро: Вы внесли поправку в бюджет о сокращении неэффективного финансирования, а недавно Вам лично пришлось вмешиваться в ситуацию невыплаты заработной платы метростроевцам. Каковы перспективы развития метрополитена в Санкт-Петербурге, и что нужно сделать, чтобы вывести ситуацию из сложившегося тупика?

**Основной посыл ответа:** Показать, что А.Д. Беглов заинтересован в развитии метрополитена в Санкт-Петербурге, что в отрасли есть серьёзные проблемы, но они имеют решение.

**Тезис:**

Здесь важно подчеркнуть, что мы пошли на этот шаг весьма осознанно, и это не связано с банальной экономией государственных средств. Нам, действительно, важно разобраться с этой отраслью. Конец 2018 года, когда рабочие объявили забастовку из-за того, что им уже в течение трёх месяцев не выплачивали заработную плату. Эта ситуация всем очевидно показала, что «Метрострой» сегодня – это крайне неэффективная организация. Эту ситуацию нужно менять в корне.

«Метрострой» – наша организация, которая ведёт свою историю с советских времён, и всегда была успешным предприятием: люди работали, метро развивалось в Санкт-Петербурге. Сейчас компанию довели до предбанкротного состояния. Надо разобраться с этим вопросом. Именно поэтому мы и приняли решение приобрести необходимый контрольный пакет акций «Метростроя» в городскую собственность.

Строительство метро и вообще развитие транспортной инфраструктуры – это важнейшая задача, которую я ставлю перед своей командой. И мы специально взяли время, чтобы досконально разобраться, что происходит с деньгами, которые выделяются «Метрострою». Мы понимаем, что

запланированные 28 миллиардов рублей просто не были бы полностью освоены «Метростроем» и пролежали бы мёртвым грузом. А наша задача сделать так, чтобы каждый бюджетный рубль работал в интересах петербуржцев.

Те 10 миллиардов рублей, которые в проекте бюджета 2019 года мы перераспределили на строительство дорог (порядка 6 миллиардов рублей) и строительство объектов здравоохранения, социального обеспечения и образования, всё равно не были бы эффективно освоены «Метростроем» в сегодняшнем его состоянии.

За текущий год мы должны полностью разобраться в этом вопросе и взять ситуацию с развитием метро под контроль. На 2020 год мы уже запланировали порядка 9 миллиардов рублей на строительство метро, хотя в предыдущем варианте планирования бюджета эти средства предусмотрены не были.

В 2019 году будут устранены все недостатки на новых станциях Невско-Василеостровской линии – «Новокрестовской» и «Беговой». Финансирование Фрунзенско-Приморской линии в 2019 году будет увеличено. К лету 2019 года будут завершены работы на станциях «Перспект Славы», «Дунайская» и «Южная».

7. Вы возродили давно забытую традицию, когда Губернатор Санкт-Петербурга лично выезжает в районы, чтобы своими глазами увидеть и на месте решить проблемные ситуации. Как долго Вы планируете применять в своей работе такую практику выездных совещаний и инспекций?

**Основной посыл ответа:** Показать, что А.Д. Беглов лично «держит руку на пульсе», старается сделать собственные выводы по положению дел в городе.

**Тезис:**

Ну, во-первых, городская власть должна быть доступной для петербуржцев. Во-вторых, рабочие выезды помогают грамотно расставлять приоритеты. В-третьих, во время таких выездов появляются новые идеи. К примеру, мы сейчас думаем о создании в Санкт-Петербурге института территориальных общественных самоуправлений. У нас много неравнодушных жителей, которые готовы лично участвовать в развитии нашего города.

8. В Санкт-Петербурге сейчас полным ходом идёт работа по формированию Вашей команды управленцев. Каким критериям должны соответствовать руководители, чтобы они могли работать в команде Александра Дмитриевича Беглова?

**Основной посыл ответа:** Показать, что процесс становления собственной команды А.Д. Беглова находится только в начале пути. А.Д. Беглов со своей стороны готов сотрудничать с теми, кто готов работать на результат.

**Тезис:**

Формирование команды – это достаточно живой процесс. Приходят новые люди, уходят прежние руководители. Нам важно сформировать такую команду, которая будет заряжена на результат, которая будет справляться с самыми серьёзными вызовами. Помимо того, что это должны быть настоящие профессионалы в своём деле, главное, чтобы каждый из руководителей любил Санкт-Петербург и был патриотом нашего города.

9. На финальном в 2018 году заседании Правительства Санкт-Петербурга Вы дали весьма жёсткие оценки ходу реализации Адресной инвестиционной программы, подчеркнув, что темпы строительства объектов социальной инфраструктуры в нашем городе не успевают за жилищным строительством. На Ваш взгляд, удастся ли переломить эту тенденцию в наступившем году?

**Основной посыл ответа:** Показать, что в стратегическом плане развития Санкт-Петербурга А.Д. Беглов ставит задачу решить проблему с нехваткой социальной инфраструктуры.

**Тезис:**

У нас нет другого пути, как полностью пересмотреть наши подходы к реализации Адресной инвестиционной программы. Сегодня темпы реализации этого стратегического для города направления чрезвычайно низкие. Мы годами не можем достроить важные для развития городской и социальной инфраструктуры объекты.

В программе на 2019 – 2021 годы указан 201 объект. Из них 89 объектов предполагается к строительству. Отдельно хочу остановиться на социально важных объектах, которые до сих пор не построены: 20 школ, 20 детских садов, 18 поликлиник и диспансеров, 3 жилых дома, 4 спортивных сооружения, 3 дороги, 6 объектов культуры и искусства и 3 других объекта социального назначения. Каждая недостроенная школа, каждый детский сад, каждая больница больно бьют по качеству жизни и комфорту петербуржцев.

Я внимательно изучил каждую проблемную позицию в Адресной инвестиционной программе, на заседании правительства Санкт-Петербурга уже были озвучены те решения, которые мы должны предпринять, чтобы серьёзно реформировать нашу работу. Петербуржцы не должны страдать от непрофессионализма и некомпетентности тех, кто отвечает за реализацию программы.

Уверен, уже в этом году нам удастся серьёзно ускориться по реализации Адресной инвестиционной программы в отношении социально важных объектов.

10. В конце 2018 года в Правительстве Санкт-Петербурга произошло сразу несколько громких отставок. Это связано с обновлением команды или есть более весомые причины?

**Основной посыл ответа:** Показать, что решение об отставках было взвешенной реакцией на провалы по отдельным направлениям работы

комитетов по строительству, инвестициям и по имуществу.

**Тезис:**

Отвечаю на Ваш вопрос, решение об отставках принималось руководителями, работающими в правительстве Санкт-Петербурга самостоятельно. Кто-то верно оценил свои возможности с поставленными задачами, кто-то увидел для себя новые возможности для профессиональной самореализации.

Это нормальный процесс, другой вопрос, что мы сегодня должны самым внимательным образом проанализировать работу тех комитетов, от которых больше всего зависит развитие Санкт-Петербурга.

Возьмём, к примеру, **Комитет по инвестициям Санкт-Петербурга**. Здесь не нужно стесняться, а нужно называть вещи своими именами, этот Комитет завалил целый ряд перспективных инвестпроектов, на предпроектные разработки и нереализованные в итоге проекты бюджет Санкт-Петербурга потратил более 20 миллиардов рублей. В качестве примеров приведу проект «Надземный экспресс» и строительство зоопарка в Юнтолово.

Комитет по инвестициям практически не взаимодействовал с петербуржцами, игнорируя их обоснованные жалобы, пытаясь реализовать проекты через силу. Проект строительства мусорного завода ООО «Анабасис» вблизи жилых кварталов Красносельского района, проект строительства зоопарка в Ржевском лесопарке, проект океанариума в парке Интернационалистов, решение о строительстве гостиниц в устье реки Смоленки, проект реконструкции Конюшенного ведомства, куда Комитет по инвестициям уже несколько лет не пускает реставраторов и музейщиков, ожидая прихода инвестора, пока памятник XVIII века разрушается.

И мы уже делаем шаги, чтобы исправить эту ситуацию. В конце 2018 года мы подписали специальный инвестиционный контракт между Правительством Санкт-Петербурга и ООО «Хендэ Мотор Мануфактуринг Рус» о дальнейшей локализации автомобильного производства. В промышленной зоне в Каменке будет построен завод по производству двигателей и коробок передач для выпускаемых автомобилей, а также центр исследований и разработок. До конца 2027 года компания планирует вложить в развитие более 16,6 млрд рублей. Нам это важно, так как здесь работает почти 2 300 петербуржцев.

Мы мотивируем Хендэ и Тойоту, чтобы они делали локализацию своего производства. Сегодня у Хендэ 47% локализации. Тойота немножко отстает – 37%. Мы хотим довести этот показатель до 80% процентов. Потому что просто отверточная сборка нам не интересна. Надо чтобы наши предприятия были полноценно задействованы в производстве деталей для автомобилей, чтобы создавались новые рабочие места.

Неэффективно у нас управляется то имущество, которое находится в городской собственности, поэтому и **Комитет имущественных отношений Санкт-Петербурга** заслуживает критики. К 2017 году показатели эффективности этого Комитета ухудшились в полтора – два раза.

Много нареканий к **Комитету по строительству Санкт-Петербурга**, который фактически завалил работу по Адресной инвестиционной программе. И это при том, что деньги всегда выделялись в полном объёме, а вот процент освоения средств год от года снижался. В 2017 году процент освоения средств на АИП составил 57,8%, в 2018 году немногим больше. Как результат, многие важные социальные проекты, которые есть в АИП перешли в разряд долгостроев.

Как видите, кадровые решения принимаются, исходя не из политической конъюнктуры, а опираясь на анализ текущего положения дел в каждом из комитетов в отдельности.

Главное, ведь, уметь признавать ошибки и делать из них правильные выводы.

## **II. Вопросы по перспективному развитию Санкт-Петербурга**

1. Александр Дмитриевич, на заседании Правительства Санкт-Петербурга 25 декабря Вы говорили о том, что если не поменять подходов к стратегии развития города, то Северная столица через десять лет окончательно утратит лидерские позиции. Насколько серьёзны такие прогнозы и что нужно сделать, чтобы в городе открывались новые умные и высокотехнологичные производства?

**Основной посыл ответа:** Залог развития Санкт-Петербурга в развитии умных производств, в создании новых инновационных рабочих мест.

### **Тезис:**

Мы с Вами живём в условиях рыночной экономики, и мы должны понимать, что деньги – это один из основных инструментов развития города. Нам нужно наполнять городской бюджет налоговыми поступлениями, тогда мы сможем решать те проблемы, которые сегодня беспокоят петербуржцев. Можно просто продать городскую землю под очередное жилищное строительство и единоразово получить какие-то деньги в городской бюджет, а можно привлечь сюда инвесторов, которые откроют здесь производство. Тогда эта территория будет уже приносить доход в городскую казну на постоянной основе за счёт налогов.

Кроме того, у Санкт-Петербурга есть самое главное – специалисты самого высокого уровня. Такие качественные трудовые ресурсы есть далеко не в каждом регионе. Просто нужно умело работать с инвесторами, а не идти по лёгкому пути: привлекая лишь девелоперов, которые построят жилой дом или очередной торговый центр.

Именно на это я и ориентирую свою команду, нам нужны стратегические инвесторы, которые будут создавать рабочие места в Санкт-Петербурге, которые будут участвовать в развитии нашего города.

2. Между Санкт-Петербургом и Москвой исторически идёт спор на предмет большей «столичности». В последние годы темпы развития Москвы и Санкт-Петербурга были несопоставимы. Что нужно предпринять, чтобы

Северная столица на равных конкурировала с федеральным центром?

**Основной посыл ответа:** Показать, что А.Д. Беглов обладает необходимыми амбициями и понимает, что Санкт-Петербург должен развиваться активнее и соответствовать статусу «Северной столицы».

**Тезис:**

Дело даже не в вечном споре двух столиц. А в том, что мы должны быть конкурентоспособными. В состав Российской Федерации входит 85 субъектов. Мы должны чётко понимать, что просто так деньги на развитие нам никто не даст. Мы должны создать такие условия, чтобы и инвесторы и федеральное правительство хотели бы реализовывать свои проекты в нашем городе.

А для этого нужно менять наши подходы в стратегическом планировании развития Санкт-Петербурга. Мы должны уже сегодня представлять, каким должен быть наш город через 5, 10, 15 лет. И мы должны предлагать конкретные проекты, которые будут направлены на развитие нашего города.

В первую очередь мы должны говорить о создании в Санкт-Петербурге комфортной городской среды. Здесь речь идёт и о развитии общественного транспорта, социальной инфраструктуры,

Мы уже говорили о появлении в Санкт-Петербурге новых умных и высокотехнологичных производств. А для этого необходимо менять наши подходы в инвестиционной политике.

Безусловно, мы обязаны поддерживать проекты в сфере культуры и образования. Статус культурной столицы накладывает на нас в этом вопросе дополнительные обязательства.

Санкт-Петербург должен быть городом, в котором всем без исключения комфортно работать и жить. Самое главное – начать этим системно и профессионально заниматься.

3. Каким Вы видите Санкт-Петербург через десять лет?

**Основной посыл ответа:** Показать свое видение будущего (перспективный образ) Санкт-Петербурга.

**Тезис:**

Я вижу Санкт-Петербург городом, в котором престижно жить! В наш город будут стремиться приехать тысячи россиян из различных регионов нашей страны. Наша история со времён основания Санкт-Петербурга Петром Первым доказывает, что нам это по плечу.

### **III. Вопросы по биографии**

1. Александр Дмитриевич, Вы, наверное, на всю жизнь запомните эту дату – 3 октября 2018 года? Когда Президент, Владимир Путин, предложил Вам возглавить Санкт-Петербург, о чём Вы в первую очередь подумали?

**Основной посыл ответа:** Показать связь с Президентом России,

обозначить серьёзность намерений стать Губернатором Санкт-Петербурга.

**Тезис:**

Такие дни и такие предложения точно не забываются. Первое о чём я подумал, когда прозвучало предложение Президента, что теперь важно оправдать то высокое доверие, что мне было оказано. И при встрече с Владимиром Владимировичем я сказал, что главный критерий, по которому я буду оценивать успешность своей работы на посту губернатора Санкт-Петербурга – это оценка моей работы со стороны петербуржцев.

2. Представляя Вас, Владимир Владимирович (Путин) отметил, что Ваша жизнь почти на 100 процентов связана с Ленинградом, с Петербургом. А Вы помните, когда первый раз приехали в Северную столицу и когда поняли, что этот город станет главным в Вашей судьбе?

**Основной посыл ответа:** Показать, что Санкт-Петербург стал для А.Д. Беглова родным городом, несмотря на то что он родился в Баку.

**Тезис:**

*Вспомнить годы учёбы в Ленинградском инженерно-строительном институте, какие-то яркие интересные эпизоды биографии из студенческой жизни. Рассказать, что после службы в Вооружённых силах СССР А.Д. Беглов вернулся в Ленинград.*

3. Вы с будущей супругой в Ленинграде познакомились? Когда это было и при каких обстоятельствах?

**Основной посыл ответа:** Усилить личную связь с Санкт-Петербургом. Подтвердить тезис о том, что Санкт-Петербург стал родным городом.

**Тезис:**

*Вспомнить встречу с супругой, кратко рассказать о семье, что сейчас дети и внуки живут в Санкт-Петербурге.*

4. Вы долгое время работали в строительном секторе Ленинграда. Что строилось с Вашим участием в нашем городе? Какими реализованными проектами Вы гордитесь?

**Основной посыл ответа:** Подчеркнуть имиджевую составляющую строителя. Обозначить, что А.Д. Беглов давно знаком с инфраструктурой Санкт-Петербурга и участвовал в реализации многих знаковых для города проектов.

**Тезис:**

*Вспомнить конкретные проекты, которые были реализованы при участии А.Д. Беглова.*

Было очень много интересных объектов. Это были и Ольгинские очистные сооружения. Это был завод Легких конструкций в Рыбацком. Это были очень серьезные объекты и требовали очень хороших знаний, но это была и хорошая школа, потому что мне пришлось поработать и в ГлавЛенинградСтрое, и в ГлавИнжСтрое. Совершенно разные направления. ГлавЛенинградСтрой – это гражданское строительство, промышленное

строительство. А ГлавИнжСтрой – это то, что касается инженерных коммуникаций, это совершенно другой уровень.

5. В декабре 2018 года минуло 30 лет после страшного землетрясения в Армении, а Вы ведь непосредственно участвовали в ликвидации последствий этой трагедии. Получается, Родина послала Вас на трудный и ответственный участок работы. Чему самому главному научила Вас работа в Армении?

**Основной посыл ответа:** Рассказать яркую запоминающуюся историю, которая подчеркнёт умение А.Д. Беглова работать в кризисных ситуациях, верно расставлять приоритеты, принимать непростые решения, вести за собой, быть лидером.

**Тезис:**

*Нужно яркое воспоминание, которое бы в полной мере раскрыло всю серьёзность сложившейся ситуации в Армении после землетрясения. Возможно, есть история со спасением людей из-под завалов. Обязательно отметить, насколько сложно было работать спасателям, что приходилось взвешивать каждый шаг, двигаться очень осторожно.*

6. Значительная часть Вашей жизни связана с работой с Президентом России, Вы были его помощником, возглавляли полномочные представительства Президента в Центральном и Северо-Западном федеральных округах. Вам удалось приобрести большой опыт административной работы и обрести личными связями в федеральном центре, можно ли теперь использовать этот опыт, работая на посту Губернатора Санкт-Петербурга?

**Основной посыл ответа:** Подчеркнуть связи с федеральным центром, наличие возможностей для решения многих проблемных вопросов Санкт-Петербурга напрямую с профильными министерствами.

**Тезис:**

Во-первых, хочу отметить, что работа с Президентом России – это, без сомнения, большая школа, которая многому учит. Во-вторых, что касается наработанных связей. За время моей работы у меня сложились товарищеские отношения и даже дружеские отношения и с депутатами Государственной думы и с коллегами из Совета Федерации, федерального Правительства, министерств и разливных ведомств.

Кто-то может сказать, что в условиях повышенной конкуренции за федеральные ресурсы среди субъектов Российской Федерации – это дополнительный плюс. Но я отвечу так на этот вопрос: злоупотреблять личными связями я не буду. Будем делать так, чтобы проекты Санкт-Петербурга выигрывали конкуренцию у федерального центра по праву, а не по благу.

7. Вашим родственникам пришлось оставить должности, когда Вы стали руководить Санкт-Петербургом. Считаете, что приняли правильное

решение, когда попросили родных уволиться, можно же было и закрыть на это глаза?

**Основной посыл ответа:** Показать, что А.Д. Беглов против кумовства во власти и ставит интересы Санкт-Петербурга выше личных интересов.

**Тезис:**

По поручению Президента России я пришёл работать на должность высшего должностного лица в Санкт-Петербурге. Вполне естественно, что в первую очередь я должен личным примером показать, по каким принципам будет строиться управление в нашем городе. Моя семья с пониманием отнеслась к принятому решению.

**Блиц-опрос**

1. Ваши любимые места в Санкт-Петербурге?

**Тезис:**

Вы знаете, я очень люблю Летний сад, люблю Мойку, Крюков канал, Петропавловку. Я вообще весь город люблю.

2. Если говорить о будущем, каким вы видите Петербург в будущем, через 25 лет, через 50 лет?

**Тезис:**

Знаете, я бы его видел в продолжении, в более продвинутом и креативном, после Вантового моста. Такой переход от исторического центра города к стадиону, к Вантовому мосту, к городу XXI века. Я хочу, чтобы город так и развивался. Каждое поколение должно оставить свою частичку. Вот был старый Петербург (исторический центр), есть новый, сегодняшний Петербург (новостройки), а сейчас создаются предпосылки для создания современного города XXI века. И в этом будет сила и притягательность нашего города. Сохраняя прошлое, мы не будем стоять на месте, а будем развиваться.

3. Есть идея закрыть центр для автомобилей. Как вы к этому относитесь?

**Тезис:**

Этот очень сложный вопрос, который нужно всесторонне изучить. Какие-то улицы можно закрыть и нужно, необходимо продолжать создание пешеходных зон. Но полностью нельзя, потому что город исторически развивался главными магистралями. Это и Невский проспект, это и Лиговский проспект, это и набережные, это все транспортные системы, которые были заложены при развитии нашего города ещё при Петре I. Поэтому взять и остановить все эти магистрали нельзя. Надо внимательно подходить к этому вопросу.

4. Любите ли Вы читать? Кто Ваш любимый автор?

5. Что для Вас лучший отдых?